

Contenido

1.	Caracterización general del municipio.....	3
1.1	Características del suelo y propiedades de la tierra.....	3
1.2	Tenencia de la tierra	5
1.3	Equipamiento.....	5
1.3.1	Salud:	6
1.3.2	Educación:	7
1.3.3	Cultura:	8
1.3.4	Distrito de Riego:	8
1.3.5	Centro de acopio:	8
1.3.6	Terminales de transporte:	8
1.3.7	Sitio de vertimiento de residuos sólidos:	9
1.3.8	Aguas servidas:	9
1.4	Servicios públicos domiciliarios	9
1.5	Infraestructura vial.....	9
1.6	Sistemas financieros	10
1.7	Proyectos y megaproyectos	10
2	Componente ambiental.....	12
2.1	Área protegida	12
2.2	Oferta y demanda hídrica	13
2.3	Oferta de bienes y servicios ambientales.	15
3	Componente social.....	16
3.1	Demografía	16
3.2	Composición étnica.....	18
3.3	Educación.....	18
3.4	Calidad de vida	19
3.5	Población víctima	20
4	Gobernabilidad	20
4.1	Empoderamiento de la ciudad para el control social y participación.....	20
4.1.1	Participación política	21
4.2	Capacidades de gestión pública.....	21
5	Componente institucional	22

5.1	Oferta de programas de generación de ingresos	22
5.2	Alianzas público-privadas y responsabilidad social empresarial.	22
5.2.1	Responsabilidad Social Empresarial RSE.	23
6	Componente económico	23
6.1	Actividades productivas rurales.....	23
6.1.1	Agricultura	23
6.1.2	Producción Pecuaria	24
6.1.3	Buenas prácticas agrícolas y pecuarias.....	25
6.1.4	Actividades Potenciales.	25
6.2	Actividades Productivas Urbanas.....	25
6.2.1	Zona de Actividad Residencial:	25
6.2.2	Zona de Actividad Múltiple Mixta/ Vivienda-Comercio:	25
6.3	Cadenas Productivas.	25
6.3.1	Cadena productiva de Agroindustria Lechera y Panelera.	26
6.3.2	Cadena productiva de Café.....	26
6.3.3	Cadena productiva de Yuca y Papa.....	26
6.3.4	Cadena productiva de Ganado Bovino, Ovino y Porcino.....	26
6.4	Demanda laboral urbana y rural presente y anticipada.	26
6.5	Formas de organización productiva urbana y rural.	27
7	Empleabilidad	27
7.1	Empleo generado por los diferentes sectores	28
7.2	Rutas de empleabilidad	29
8	Bibliografía.....	30

1. Caracterización general del municipio.

El municipio de Encino se encuentra localizado en la provincia Guanentá ubicado al extremo suroriental del departamento de Santander, a 185 km de la capital Bucaramanga. Sus límites geográficos son: por el Norte (N) con el municipio de Coromoro, por el Oeste (OE) con el municipio de Charalá, Por el Este (E) con los municipios de Tutazá y Belén del departamento de Boyacá y por el Sur (S) con los municipios de Cerinza, Santa Rosa de Viterbo y Duitama del departamento de Boyacá (Santander, 2020).

Según el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el municipio de Encino cuenta con una extensión territorial de 418 kilómetros cuadrados, concentra una población total de 2.495 habitantes de los cuales el 19,16% (478 habitantes) se encuentra en el sector urbano y el 80,84% restante (2.017 habitantes), en el sector rural del municipio, según los datos suministrados por la Oficina Municipal del Sisbén. La densidad poblacional del suelo rural es baja en cuanto a la cantidad de territorio rural según la media nacional (Departamento Nacional de Planeación; Documentos Sisbén).

El municipio Encino es una entidad territorial fundamental de la división política administrativa del Estado, que goza de autonomía política, fiscal y administrativa, el cual, de acuerdo con su población y sus recursos fiscales, se clasifica dentro de la Categoría Sexta. Respecto a la división político-administrativa el municipio Encino está conformado por el casco urbano y 13 veredas siendo: Vereda Avendaños, vereda Cabuya, vereda Canadá, vereda Centro, vereda Chapa, vereda Micos, vereda Minas, vereda Patios Altos, vereda Patios Bajos, vereda Pericos, Vereda Poima, Vereda Rionegro y Vereda Tumbita.

Presenta alturas muy apreciables y una topografía bastante accidentada. La cabecera municipal de calles anchas y trazado uniforme, ubicada a 1.850 m.s.n.m y temperatura de 18°C, tiene una extensión de 5.5 hectáreas, 130 predios entre institucionales, privados y públicos. El área rural tiene una extensión de 416.994.5 hectáreas y 1833 predios, distribuido en 13 veredas, así: Pericos, Tumbita, Poima, Micos, Chapa, Rionegro, Centro, Cabuya, Avendaños, Canadá, Patios Altos, Patios Bajos y Minas (Departamento Nacional de Planeación).

1.1 Características del suelo y propiedades de la tierra.

El municipio de Encino presenta una alta ruralidad, el 80% de la población vive en el área rural y más del 90% dependen económicamente de actividades agropecuarias asociadas al café y ganadería para las veredas de clima templado, más cercanas al casco urbano y con límites con Charalá y Coromoro; mientras que las comunidades de la parte alta en límites con Boyacá, zona de clima frío viven de cultivos de papa, arveja y algunos frutales, así como de la ganadería de leche a baja escala.

En el área rural y área urbana existen en la actualidad 1082 mujeres que representan (43,68%) de la fuerza laboral femenina es de familia sin remuneración, es decir, amas de casa que también ayudan a los trabajos que hacen los hombres como por ejemplo manejo de ganado, cultivar, entre otras actividades propias del campo.

Los ingresos económicos de la población de Encino provienen principalmente de la agricultura y la ganadería. La fuerza laboral representa el 74,56% de la población que desarrolla actividad laboral.

El desempeño en la actividad agrícola de la población es de un 42% en las labores de la finca, allí cultivan café, papa, maíz, yuca, caña, guayaba, y arveja en un área de 742 Hectáreas. Encino depende

económicamente del café, la papa y arveja. Estos cultivos que por su importancia exterior han hecho que la economía campesina cristalice y se especialice parcialmente en la producción de estos cultivos; haciendo más crítica la situación de seguridad alimentaria pues ha reducido la diversificación de los huertos de pan coger en las fincas.

Según datos de la Oficina agropecuaria 2.018, en el sector agrícola el municipio depende económicamente de la producción de estos cultivos de café (331 ha), papa (103 ha), yuca (59 ha) y caña (58 ha), mientras que el 32,56% se dedica a labores pecuarias relacionadas con la cría, levante y ceba de ganadería bovina (18.000 cabezas) doble propósito y de manera extensiva, que ocupa el primer renglón de la economía del municipio.

Frente a la tenencia de la tierra, el municipio cuenta con un registro en el IGAC de 2.174 predios, de los cuales, 1990 son del área rural, distribuidos en 3.269 propietarios, que abarcan casi el 90% de total del territorio, lo que significa que hay un sistema de minifundio, pequeña y mediana propiedad o tenencia, con alto acceso a tierra por parte de las familias asentadas en el territorio, una cifra del 80% de hogares del municipio (Alcaldía Municipal de Encino - Santander).

El municipio de Encino, ubicado en la provincia de Guantánamo, cuenta con tierras de alto potencial en diferentes zonas que pueden aprovecharse de manera óptima según sus características específicas. En la parte oeste del municipio, las tierras presentan pendientes abruptas y geoformas estructurales derivadas de los múltiples plegamientos geológicos, lo cual sugiere un gran potencial para la conservación de áreas naturales y el desarrollo de proyectos de reforestación, especialmente en áreas de bosque protector y cuencas hídricas. En el sector este, donde predominan los relieves de origen glacial, como el complejo de páramo Guantiva-La Rusia, existe un potencial significativo para la conservación de la biodiversidad y el desarrollo de actividades de ecoturismo y aviturismo, aprovechando la singularidad de estos ecosistemas estratégicos (CORDEAM & ENCINO, 2023).

En cuanto al uso productivo del suelo, el municipio cuenta con diversas veredas que presentan un gran potencial para el desarrollo sostenible de sus tierras según sus características y recursos específicos. En las veredas con presencia de suelos fértiles, como Cabuya, Micos, y Poima, el uso de la tierra puede enfocarse en la producción agrícola diversificada, promoviendo cultivos de café, cítricos, y caña, así como la implementación de prácticas de agricultura orgánica que respeten las condiciones ambientales locales. Por otro lado, veredas como Rionegro y Pericos, ubicadas en zonas con pendientes pronunciadas y recursos hídricos importantes, son ideales para proyectos de reforestación, conservación de cuencas y el desarrollo del aviturismo, capitalizando su biodiversidad y paisajes naturales para atraer el turismo de naturaleza y generar nuevas fuentes de ingresos (CORDEAM & ENCINO, 2023).

En las veredas de Chapa, Patios Altos, y Tumbita, donde existen desafíos en términos de infraestructura vial y acceso a servicios públicos, el potencial de uso de la tierra se puede maximizar a través de inversiones en la mejora de caminos rurales y en la infraestructura de servicios básicos. Estas mejoras facilitarían el desarrollo de actividades agropecuarias y turísticas, potenciando la economía local mediante la creación de rutas turísticas y el acceso al mercado para los productos agrícolas. En veredas como Avendaños y Patios Bajos, el fomento de proyectos comunitarios que integren la agroindustria y el turismo rural puede generar beneficios económicos sostenibles, mientras se preserva la cultura y tradiciones locales, fortaleciendo la cohesión social y el desarrollo territorial del municipio (CORDEAM & ENCINO, 2023).

1.2 Tenencia de la tierra

En el Municipio el 57% de sus habitantes son minifundistas y el 40% son medianos productores y un 3% tienen una mayor área de propiedad. El 75% que el municipio aporta al santuario de flora y fauna Guanentá Alto del Río Fonce con 10.429 ha y el resto de área corresponde a la zona de conflicto departamental entre Santander y Boyacá y baldíos de la nación. La UAF en el municipio está en 8 ha. (La Secretaría de Planeación e Infraestructura y El alcalde Municipal de Encino Asistieron a La Capacitación Virtual Convocada Por La CAS - Alcaldía Municipal de Encino En Santander, n.d.)

La tenencia de la tierra en el municipio de Encino, Santander, presenta un escenario complejo que afecta directamente el desarrollo sostenible y el aprovechamiento de los recursos territoriales. Uno de los principales desafíos identificados es la alta proporción de terrenos sin titularidad clara, lo que genera inseguridad jurídica para los propietarios y dificulta la implementación de políticas públicas y proyectos de desarrollo. La falta de formalización de la propiedad privada rural impide que muchos pequeños agricultores accedan a créditos y programas de apoyo gubernamental, limitando su capacidad de inversión en actividades productivas sostenibles y en mejoras de infraestructura. Los problemas de informalidad predial en el área rural son altos. Situaciones de liquidaciones de sucesiones no resueltas, compra ventas sin formalizar, compra venta de derechos y acciones son algunas de las causas. Estas situaciones impiden el acceso a créditos y a otros subsidios y beneficios gubernamentales para el sector agropecuario y generan situaciones de inseguridad jurídica de los campesinos con sus tierras, así como un bajo ingreso al municipio por concepto de impuesto predial (CORDEAM & ENCINO, 2023).

Además, la presencia de conflictos limítrofes en algunas áreas del municipio agrava la situación de incertidumbre en torno a la tenencia de la tierra, creando barreras adicionales para la planificación del uso del suelo y la integración de las comunidades en iniciativas de desarrollo territorial [4+source]. Para superar estos obstáculos, es fundamental implementar programas de regularización y formalización de la propiedad que otorguen títulos legales a los propietarios y garanticen la seguridad jurídica. Asimismo, se deben promover estrategias de resolución de conflictos territoriales que involucren a las comunidades locales y a las autoridades municipales para definir claramente los límites y competencias. La formalización de la tierra también facilitaría la adopción de prácticas sostenibles y el acceso a financiamiento para proyectos agrícolas, turísticos y ambientales, mejorando la calidad de vida de los habitantes de Encino y promoviendo un desarrollo territorial más justo y equitativo (CORDEAM & ENCINO, 2023).

1.3 Equipamiento

Tabla 1: Equipamiento

Equipamiento	Número de instalaciones
Salud	OFICIALES: Centro De Salud Local De Encino
Educación	Una institución Oficial, 13 sedes en sector rural y una sede en el sector urbano.
Cultura	El municipio no cuenta con infraestructura Cultural

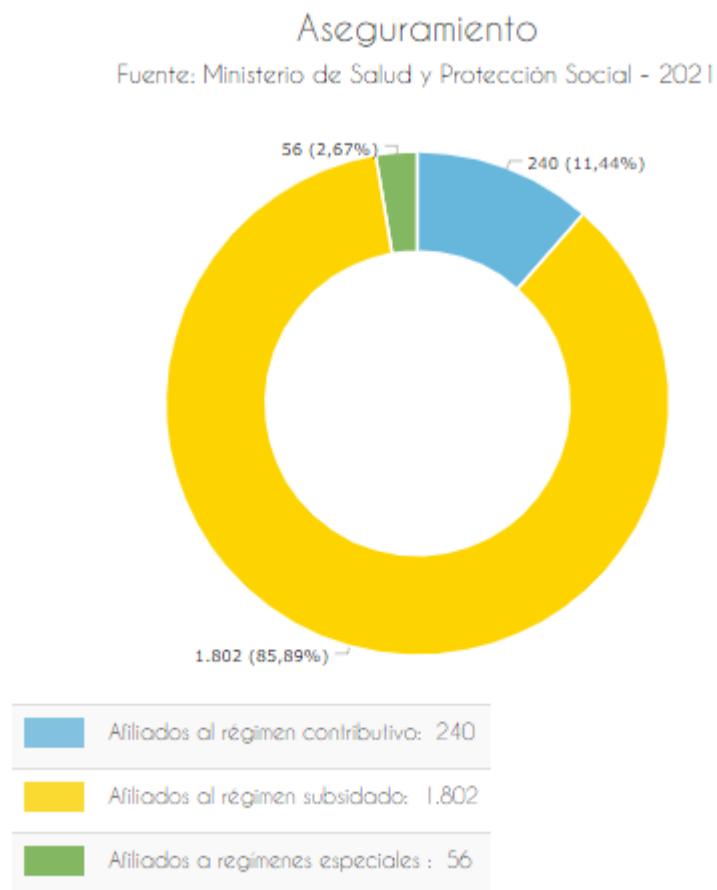
	reconocida como bien de interés cultural
Distrito De Riesgo	0
Mataderos	0
Centros De Acopio	1
Terminal De Transporte	0
Aeropuerto	0
Sitio De Vertimiento De Residuos Sólidos	0
Aguas Servidas	-

1.3.1 Salud:

En el Municipio de Encino los encargados de las competencias en el ámbito de aseguramiento son, en primera medida, la Secretaría de Salud Municipal, la cual se encarga de recibir, revisar y autorizar todos los procesos que pasan por ese despacho con respecto a este tema, dichos procesos pueden ser desde la aprobación de un formulario de afiliación o traslado de un usuario que solicita pertenecer al régimen subsidiado, hasta la recepción y respuesta de quejas de afiliados a las EPS habilitadas del Municipio, por falta de atención en citas con especialista o medicamentos, entre otros.

En cuanto al aseguramiento en salud, según datos del Ministerio de Salud y Protección Social, 2018, en el municipio de Encino el régimen subsidiado representa el 92,49% con 1983 afiliados, seguidos del régimen contributivo 4,94% con 106 afiliados y un 2,57% con 55 afiliados al régimen especiales (docentes y policía Nacional), para un aseguramiento total de 2144 afiliados, como lo muestra la siguiente gráfica:

Figura 1: Aseguramiento al sistema de salud.



Fuente: Terridata 2020.

La cobertura de afiliación al régimen subsidiado en el municipio de Encino es del 99,1% por encima de la cobertura departamental y nacional, según cifras del Ministerio de Salud y Protección Social, 2017. En el municipio se encuentra habilitados del régimen subsidiado dos entidades, como son COOSALUD Y NUEVA EPS.

Según cifras de la Secretaría de Salud Municipal, 2019, el Municipio de Encino cuenta con:

Afiliados en el Régimen Subsidiado: 1.963

Afiliados en el Régimen Contributivo: 72

1.3.2 Educación:

El municipio de Encino es un municipio NO Certificado en educación, por tanto, hace parte de la Secretaría de Educación del Departamento de Santander. Cuenta con el Colegio Técnico Agropecuario como institución oficial, con una modalidad agropecuaria, compuesta por la sede principal A, sección secundaria en el casco urbano del municipio y 13 sedes rurales ubicadas en

cada una de las veredas del municipio. La educación en Encino y como en la mayoría de los municipios de categoría sexta, los niños de 5 a 10 años cursan su primaria en las escuelas ubicadas cerca a sus viviendas, las cuales son sedes del colegio principal ubicado en el área urbana. El porcentaje de estudiantes beneficiados con el Programa de Alimentación Escolar en el municipio (PAE) es del 100%. Sin embargo, se presentan deficiencias en la infraestructura de las instalaciones adaptadas como restaurantes escolares, así como en dotación y elementos de cocina. Así mismo se ha invertido en dotación de restaurantes escolares: \$8.382.394 y para el mantenimiento restaurante escolar: \$ 26.610.385.

1.3.3 Cultura:

En el municipio de Encino el sector cultural es muy precario, en cuanto al estado de la infraestructura cultural, se cuenta con una casa de la cultura en regular estado; la Biblioteca Pública Municipal presenta problemas de humedad; no se cuenta con salones de danzas, no hay escuelas de música, centros de memoria, museos, o malocas. El municipio no cuenta con infraestructura cultural reconocida como bien de interés cultural.

Se cuenta con un inventario de dotaciones para la Bibliotecas que está al día y se encuentran en la fecha de ultima regla (FUR). Dentro del personal vinculado a la instancia cultural, está un técnico administrativo con funciones de bibliotecaria, en provisionalidad, y está adscrita a la Secretaría General y de Gobierno. La biblioteca pública, es, por tanto, el único espacio cultural que funciona de manera permanente, con diversas actividades de promoción de lectura y escritura, según datos de empalme, un total de 1.197 personas accedieron a los servicios Bibliotecarios en el año 2019, en su mayoría del área urbana. En los últimos años el municipio no ha presentado Proyectos presentados a las diferentes convocatorias del Programa Nacional de Concertación, puesto que no se ha creado mediante acuerdo municipal la escuela de música y formación artística cultural del municipio.

1.3.4 Distrito de Riego:

En el plan de Ordenamiento Territorial planteó la política pública de creación de los sistemas de captación de agua sobre las quebrada límites o Cosme en la vereda Canadá, que permitan desarrollar distritos de riego. Actualmente el sector rural en general carece de infraestructuras y maquinaria, no se cuenta con tractores o similares, ni tampoco hay distritos de riego o sistemas adecuados de bombeo o riego en épocas de verano.

1.3.5 Centro de acopio:

Actualmente no se cuenta con centros de acopio, hay baja asociatividad y bajos casos de emprendimiento entre otras herramientas necesarias para promover el comercio en el municipio. La mayoría de las producciones son vendidas a intermediarios, de manera directa, sin ningún valor agregado adicional al de la producción primaria.

1.3.6 Terminales de transporte:

El municipio no cuenta con tal infraestructura, el transporte proveniente de los diferentes municipios aledaños tiene como punto de partida y llega, el parque central del casco urbano.

1.3.7 Sitio de vertimiento de residuos sólidos:

El municipio no cuenta con un sitio de disposición final (relleno sanitario o planta de tratamiento de residuos), actualmente se están enviando a la empresa EMPSACOL. El porcentaje de recolección de residuos sólidos en el área urbana es del 100% y la recolección se realiza un día por semana, el municipio contrata el servicio de recolección, transporte y disposición final de este tipo de residuos, con la empresa EMPSACOL, quien tiene licencia ante la CAS.

1.3.8 Aguas servidas:

EL municipio de Encino se encuentra certificado en agua potable y saneamiento básico, de acuerdo con la comunicación de la Superservicios con corte a 2019. El municipio actualmente está vinculado al Plan Departamental de Aguas PDA del departamento Santander

1.4 Servicios públicos domiciliarios

Los servicios públicos básicos, comprenden las orientaciones para el mejoramiento en la prestación de los servicios públicos a nivel rural, requiere de la implementación de las siguientes acciones: saneamiento básico de las viviendas rurales del municipio mediante el diseño e implementación de sistemas individuales para la eliminación de excretas y residuos sólidos.

El suministro de agua potable se garantiza a través del tratamiento, mantenimiento, mejoramiento de los acueductos veredales y construcción de los faltantes. Se ha realizado una ampliación la cobertura eléctrica en la población rural la Vereda Minas y algunas viviendas recientemente construidas, así como la gestión para la ampliación del servicio de telefonía a la población rural del municipio.

1.5 Infraestructura vial

El municipio Encino, está ubicado a 164,9 kilómetros de la capital de Santander, de los cuales se encuentran sin pavimentar aproximadamente 10 Kilómetros, sin embargo y con esfuerzos del municipio. En cuanto al área urbana, se cuenta con 1.97 kilómetros de vía, de los cuales 600 metros que se encuentran en recuperación, con recursos del DPS.

El municipio de Encino tiene conexión con el departamento de Boyacá, tanto por el municipio de Belén como de Duitama, por lo que se convierte en un corredor vial alternativo entre Santander y Boyacá a la vía San Gil – Charalá - Duitama; estas vías presentan algunos puntos críticos que se deben intervenir.

En cuanto a la seguridad vial, los resultados son favorables, dado que en el periodo de gobierno 2016-2019, la accidentalidad vial fue baja. En contra del municipio, no se encuentran demandas vigentes por accidentalidad de tránsito. El balance de la accidentalidad de tránsito en el municipio es de cero fallecidos y cero personas lesionadas. Sin embargo, deben seguir realizándose campañas preventivas en conjunto con Policía Nacional con el fin de disminuir el riesgo de accidentalidad.

A cerca de la accesibilidad del transporte público en el municipio, no se cuenta con transporte formal. El Municipio y la población de Encino no cuentan con línea o empresa de transporte intermunicipal ya que las condiciones de la vía no permiten mantener vehículos públicos, busetas o buses en buen estado, actualmente el único medio de transporte son camionetas particulares y motocicletas. El recorrido en tiempo al municipio más cercano que es Charalá es aproximadamente de una hora en un trayecto de 30 km y desde Boyacá (Belén o Duitama) es de aproximadamente 2,5 horas (La Secretaría de Planeación e Infraestructura y Alcaldía Municipal).

El mantenimiento de las vías está a cargo del Municipio con eventuales recursos del Departamento de Santander o la Nación. La maquinaria con la que cuenta el Municipio para el mantenimiento de vías consta de: equipo de moto niveladora, bulldozer, cargador y dos volquetas que generan sobre costos por requerir mantenimiento constante.

1.6 Sistemas financieros

- No hay oficinas.
- Coomultagro. Cada 15 días un funcionario visita el municipio.
- Banco agrario. Distribuye volantes ofreciendo créditos de financiación.
- Comuldesa. Distribuye volantes ofreciendo créditos de financiación.
- Crezcamos. Distribuye volantes ofreciendo créditos de financiación.

1.7 Proyectos y megaproyectos

Tabla 2: Resumen de Proyectos

PROGRAMAS	PROYECTOS
PROGRAMA FORTALECIMIENTO AL SISTEMA DE COMUNICACION VIAL REGIONAL E INTER MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE ENCINO	<ul style="list-style-type: none"> • Pavimentación Quebrada en barro Encino. • Construcción puente quebrada la negra. • Construcción vía Avendaños el Pie. Construcción vía Micos Cincelada. Continuación apertura vía Canadá el pinal quebrada buena vista Avendaños. Mantenimiento de la malla vial actual Municipal e Intermunicipal. Construcción vía puente Real_ Vereda Chapa. • Desarrollo de programas de protección y recuperación de microcuencas de acueducto comunales. • Saneamiento básico de viviendas rurales. • Pavimentación y mantenimiento la Cantera Encino Belén.
PROGRAMA FORTALECIMIENTO DEL SITEMA ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LAS ENTIDADES LOCALES DEL MUNICIPIO DE ENCINO.	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la secretaria de planeación, estructuración del banco de proyectos. • Reestructuración y fortalecimiento de la unidad Municipal de asistencia técnica. Fortalecimiento financiero implementación de sistemas presupuétales y apoyo contable y administrativo. • Reestructuración y funcionalidad de la secretaria de salud Municipal.
PROGRAMA FORTALECIMIENTO EN RECREACION Y DEPORTE Y CULTURA EN EL MUNICIPIO DE ENCINO.	<ul style="list-style-type: none"> • Fomento a la recreación y deporte en el Municipio de Encino.

	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de la banda de músicos y la motivación de los grupos artísticos existentes. • Construcción y mantenimiento de áreas recreativas.
PROGRAMA PROMOVER LA EDUCACION FORMAL Y NO FORMAL EN LA COMUNIDAD ENCINERA	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento locativo y dotación a instituciones educativas. • Fomento a la educación no formal. Fomento a la educación superior para estudiantes destacados. Fortalecimiento comunitario en aspectos de participación, democracia y gestión mediante convenios institucionales. • Capacitación de la comunidad en reciclaje de basuras y desechos sólidos.
PROGRAMA CREAR Y PROMOVER EL FOMENTO DEL ECOTURISMO EN EL MUNICIPIO RESCATANDO LA IDENTIDAD CULTURAL DEL MISMO	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidación de un plan de desarrollo ecoturístico para el Municipio. Creación de un museo Gane y conservación del patrimonio Arqueológico del Municipio. Construcción e implementación de la casa de la cultura y la biblioteca Municipal virtual. • Fomento a la producción artesanal del Municipio de Encino
PROGRAMAS. CONSOLIDACION Y CONTRUCCION DE LOS CENTROS DE SALUD Y HOGARES COMUNITARIOS PARA ATENCION BASICA EN EL AREA RURAL	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de Hogares Comunitarios de Bienestar en el área Rural. • Remodelación, dotación y fortalecimiento puesto de salud Canadá.

Fuente: Esquema de Ordenamiento Territorial – Municipio de Encino.

2 Componente ambiental

El municipio de Encino posee elevaciones comprendidas entre 1.395 y 4.305 msnm, temperaturas en un rango de 3,70 a 21,16 °C, y precipitaciones entre 1.446,26 mm y 3.296,92 mm. Debido a lo anterior, según la clasificación Caldas Lang del territorio, se determina la presencia de los climas frío superhúmedo, páramo bajo superhúmedo, templado superhúmedo, páramo alto superhúmedo, templado húmedo y frío húmedo.

Encino está ubicado en una zona altamente eco sistemática y estratégica ambientalmente, para el departamento de Santander, a nivel nacional cada vez se pierden más hábitats y especies, a un ritmo cada vez más acelerado. Es por lo que es fundamental el rol de las áreas protegidas, que ayudan a la conservación del agua, funcionan como depósitos de carbono y contribuyen a estabilizar el clima.

2.1 Área protegida

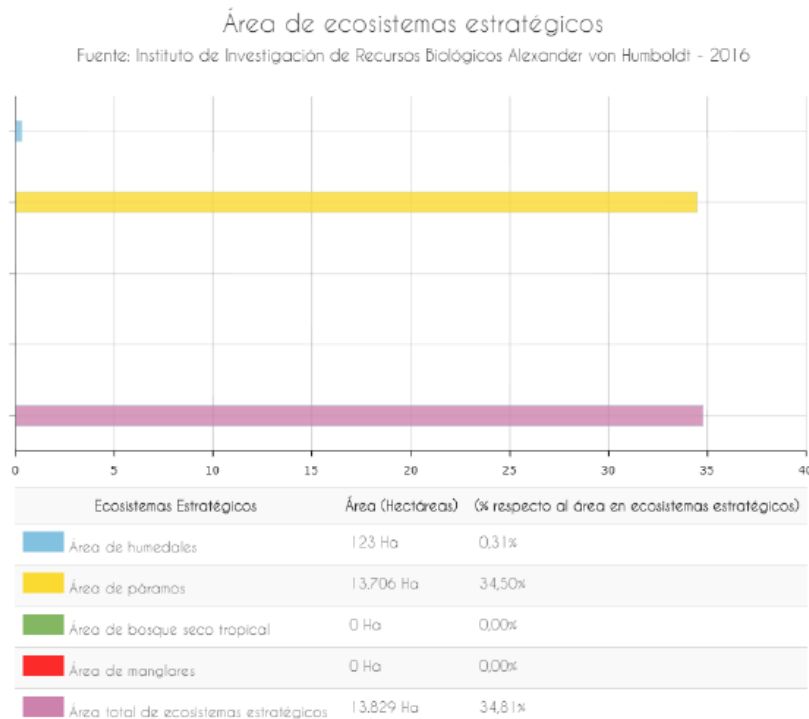
En términos de espacios protegidos, Encino alberga áreas de especial importancia ecológica, como el complejo de páramo Guantiva-La Rusia en la zona este, que es crucial para la conservación de la biodiversidad y la regulación hídrica regional. Este complejo de páramo es un hábitat vital para especies endémicas de flora y fauna y actúa como regulador del ciclo del agua, contribuyendo a la recarga de acuíferos y la estabilización climática. Las veredas cercanas al páramo, como Avendaños, Chapa, y Tumbita, presentan oportunidades para desarrollar proyectos de conservación y restauración ecológica, como la reforestación y el manejo sostenible de recursos, que protejan estos ecosistemas sensibles y mejoren la resiliencia frente al cambio climático(CORDEAM & ENCINO, 2023).

En otras veredas como Poima y Patios Altos, se destacan áreas de bosque protector, donde la conservación de la cubierta vegetal es fundamental para evitar la erosión del suelo, conservar la biodiversidad local, y proteger las cuencas hidrográficas. La implementación de políticas de protección y uso racional del suelo, combinadas con prácticas de conservación comunitaria y educación ambiental, son esenciales para salvaguardar estos espacios de alto valor ecológico. Además, se recomienda promover el aviturismo y otras formas de ecoturismo que puedan generar ingresos sostenibles para las comunidades locales, al tiempo que se protegen los recursos naturales del municipio(CORDEAM & ENCINO, 2023).

El municipio aporta el 75% del total del área protegida del Santuario de Fauna y Flora Guanentá Alto del Río Fonce, en donde la Unidad Nacional de Parque Nacional tiene la sede Administrativa del Santuario y desde donde se adelantan acciones de conservación, protección e investigación, así como proyectos de apoyo a procesos productivos de productores que se ubican en la zona de amortiguación del santuario (veredas Avendaños, Rionegro, Chapa y Pericos).

Según el DNP y basados en los informes de Parques Naturales 2017, el 67.51% del municipio Encino, hace parte del sistema Nacional de Áreas Protegidas- SINAP y se encuentra distribuido de la siguiente manera:

Figura 2: Área de ecosistemas



Fuente: Tomado del Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Von Humbolt 2016.

En esta gráfica, se determina que el 34.81% del municipio está en áreas de ecosistemas estratégicos, el 34.50% está en área de paramos y un 0.31% es área de humedales para un total de 69.62% de áreas en ecosistemas estratégicos.

2.2 Oferta y demanda hídrica

En el municipio de Encino, las fuentes hídricas desempeñan un papel fundamental tanto en la sostenibilidad ambiental como en el desarrollo económico y social. La oferta de recursos hídricos está conformada principalmente por una red de ríos y quebradas que abastecen tanto a las zonas rurales como urbanas del municipio. Los ríos Pienta, Guacha, Chontales, y Negro son las fuentes hídricas más importantes, alimentando diversas veredas como Cabuya, Micos, Rionegro, Pericos, y Chapa. Además, hay varias quebradas y arroyos menores distribuidos en veredas como Poima, Patios Altos, Patios Bajos, y Tumbita, que contribuyen a la oferta de agua para consumo doméstico, agrícola, ganadero, y otros usos locales. El patrimonio hídrico de un territorio está representado por las diferentes fases y manifestaciones en que se encuentra, ocurre e interactúa el agua en el ciclo hidrológico (CORDEAM & ENCINO, 2023).

Las principales fuentes hídricas de mayor interés en primera instancia son las que abastecen los acueductos del municipio: tales como acueducto Panamá en la vereda Canadá, Cruz de Piedra, Chamizal y límites en Avendaños, El Pie, Malamaña en la vereda de Patios Altos, La Montaña, La Legia en la vereda La Cabuya, Palonegro, La Tortuga en la vereda del centro, Calderón, Amoladeros en la vereda Micos, Los Bancos, Los

Caneyes en la vereda de Pericos, la Cartagena en la vereda La Chapa, Cartagena, San José, Las Tapias en la vereda de Río Negro, Los Loros, sector La Escuela en la vereda Tumbita. Poima en la vereda de Poima.

La oferta hídrica en Encino está determinada por la cantidad, calidad, y la distribución espacial y temporal de estas fuentes. El municipio se encuentra en una región con un clima que permite la existencia de estas fuentes hídricas, aunque su distribución no es homogénea a lo largo del territorio. Las zonas altas, como las cercanas al complejo de páramo Guantiva-La Rusia, actúan como reservorios naturales de agua, permitiendo la recarga de acuíferos y el flujo continuo hacia las partes bajas del municipio. Estas áreas son esenciales para mantener el caudal de los ríos y quebradas, especialmente durante las estaciones secas. Los espacios protegidos, como las áreas de bosque protector en las veredas de Avendaños y Chapa, contribuyen significativamente a la captación de agua, al tiempo que ayudan a mantener la calidad del recurso hídrico al evitar la contaminación y la erosión del suelo (CORDEAM & ENCINO, 2023).

Esta área presenta temperaturas promedio de 12°C y pluviosidades altas de hasta 3200 mm al año presentándose vegetación de bosque muy húmedo tropical. Las características de este relieve causan una incomunicación vial (de carreteables) con las veredas altas del municipio como lo son Canadá, Patios altos, Patios bajos y Avendaño. Al sur y oriente del municipio el paisaje cambia a páramo (3.205 a mayores de 4.210 msnm) con temperaturas de 10°C a menos 4°C y ocupa un 20% del municipio. Presenta una zona climática muy fría de naturaleza húmeda con un ecosistema de gran riqueza. Aquí nacen los principales ríos que bañan al Encino y que alimentan la cuenca del Río Fonce, Rionegro y El Guacha.

En el municipio de Encino, las quebradas y ríos se encuentran en su mayoría en medio de valles estrechos, en forma de V, con laderas muy inclinadas a suaves y en ocasiones con alto fracturamiento que pueden causar esporádicamente la pérdida del caudal. Estas corrientes en su mayoría no presentan orillas lo que tampoco favorece el diseño de obras de infraestructura a lo largo de estos corredores, debido al impacto ambiental. (Alcaldía Municipal de Encino, 2005)

Tabla 3: Fuentes Hídricas

<u>a. Sistema Hídrico Primario, cuerpos de agua naturales</u>		
Nombre.	Delimitación	Manejo
Río Negro	Ronda de 30 mts a lado y lado del borde del cauce del río	Suelo de recreativos protección, usos
Río Guacha	Ronda de 30 mts a lado y lado del borde del cauce del río.	Suelo de recreativos protección, usos
Río Pienta	Ronda de 30 mts. A lado y lado del borde del cauce del río	Suelo de recreativos protección, usos
Sistemas de lagunas Negra, Cachalú, Grande, Casadero, Cuadros	Delimitación de un área de 100 metros de su borde perimetral.	Suelo de recreativos protección, usos
<u>b. Sistema Hídrico Secundario, cuerpos de agua naturales</u>		
Corresponde a las Quebradas, para las cuales se establece una ronda mínima De 15 metros a cada lado del respectivo cauce.		

Fuente: Esquema de Ordenamiento Territorial – Municipio de Encino.

La demanda de agua en Encino está principalmente impulsada por el consumo humano, las actividades agropecuarias, y los usos industriales y comerciales. En las veredas rurales, como Poima y Cabuya, la

demanda hídrica es alta debido a la práctica extensiva de la agricultura y la ganadería. Estas actividades requieren un suministro constante de agua para el riego de cultivos, la hidratación del ganado, y otros procesos productivos. Además, en las zonas con menor acceso a sistemas de agua potable, como Patios Altos y Micos, la población depende de fuentes locales, como ríos y quebradas, para su consumo diario, lo que incrementa la presión sobre estos recursos(CORDEAM & ENCINO, 2023).

Por otro lado, la demanda de agua también se ve afectada por el crecimiento del turismo, especialmente en veredas con potencial para el aviturismo y el ecoturismo, como Rionegro y Pericos. Estas actividades requieren inversiones en infraestructura que aseguren un suministro hídrico adecuado, tanto para los habitantes como para los visitantes. Asimismo, en el área urbana de Encino, la demanda de agua está relacionada con el suministro doméstico, el saneamiento y el abastecimiento de servicios públicos, que dependen en gran medida de la red hídrica local.

2.3 Oferta de bienes y servicios ambientales.

El municipio de Encino, en Santander, cuenta con una amplia oferta de bienes y servicios ambientales debido a su diversidad de recursos naturales, su ubicación geográfica, y la presencia de ecosistemas estratégicos. Esta oferta se compone principalmente de los bienes tangibles que el entorno natural proporciona, como el agua, el suelo fértil, la biodiversidad, y los recursos forestales, así como de los servicios ecosistémicos que sustentan y mejoran la calidad de vida de sus habitantes y contribuyen al desarrollo económico local.

El paisaje andino, ubicado en toda el área centro y centro-oriente del área de estudio, ocupa un 60% del municipio. Conforman ya en sí el sistema montañoso (entre 2.535 a 3.205 msnm) con una temperatura media de 14°C a 10°C de relieve quebrado, escarpes, montañas y colinas denudacionales con pendientes empinadas a muy empinadas, con vegetación arbórea y cañones hídricos en el que predominan los cauces cortos y rectos que drenan la microcuenca del río Guacha, Ture y la parte sur de la del río Negro. Aquí el control estructural del paisaje es menos marcado, en cambio los afloramientos de roca son muy notorios, donde los índices de accesibilidad disminuyen, creándose corredores especiales para caminantes y escaladores (Alcaldía Municipal de Encino, 2005).

El municipio cuenta con un gran potencial para el ecoturismo o turismo de naturaleza para realizar actividades de avistamiento de aves, senderismo, espeleología, caminatas y cabalgatas ecológicas, puesto que cuenta con diferentes tipos de escenarios turísticos como el cañón de la variante, la Reserva Biológica Cachalú, laguna aguas claras, laguna grande y Cachalú en el páramo La Rusia, mirador micos, cascada romántica, bosques de roble, mirador patios altos, Cuevas en veredas Chapa, Rionegro, Pericos y la Cabuya (Encino-Plan Desarrollo Encinero 2020_2023).

En el año 2023 se llevó a cabo la primera edición del Festival de aves y turismo de naturaleza “A vuelo de pájaro” el cual invita a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos para conocer en bicicleta los encantos del pueblito pajarero de Santander, a través de la Ruta del Pimienta 4x4.

Así mismo se ha realizado el evento “Vivo La Montaña” en el corredor biológico de Guantiva La Rusia en el pueblito ‘pajarero’ de Santander, el cual abarca los municipios de Charalá, Mogotes, Coromoro, San Joaquín, Onzaga, Suaita, Gámbita y Encino, donde hay bosques de roble y páramo que albergan especies endémicas únicas de fauna y flora. Este evento tiene el objetivo de “institucionalizar una vitrina turística que muestre a los turistas nuestras potencialidades en el avistamiento de aves”. (*Festival Que Los Llevará A Vuelo de Pájaro - Alcaldía Municipal de Encino En Santander, 2023*)

3 Componente social

3.1 Demografía

Entre 2018 y 2023, Colombia, Santander y el municipio de Encino experimentaron un crecimiento demográfico general, aunque a diferentes ritmos. A nivel nacional, la población colombiana creció un 8,2%. En el departamento de Santander, el aumento fue del 7,9%, mientras que en Encino el crecimiento fue del 6,5%. Este incremento más moderado a nivel municipal sugiere que las áreas rurales, como Encino, enfrentan un crecimiento poblacional más bajo en comparación con las zonas urbanas y el promedio nacional.

Tabla 4: Datos Demográfico, Encino – Santander-Colombia; 2018 vs 2023.

Indicador	2018			2023		
	Colombia	Santander	Encino	Colombia	Santander	Encino
Población Total	48.258.494	2.184.837	2.552	52.215.503	2.357.736	2.717
Población Masculina	23.573.287	1.069.599	1.331	25.486.014	1.153.060	1.412
Población Femenina	24.685.207	1.115.238	1.221	26.729.489	1.240.067	1.305
Índice de Infancia	24,0%	22,4%	28,6%	21,9%	20,4%	24,9%
Índice de Juventud	25,5%	24,8%	23,7%	24,2%	23,3%	21,3%
Índice de Vejez	8,8%	9,6%	10,6%	10,3%	11,3%	12,0%
Índice de Envejecimiento	36,6%	43,0%	37,2%	47,1%	55,6%	47,6%
Índice Demográfico de dependencia	48,9%	47,2%	64,4%	47,6%	46,5%	59,5%
Índice de Dependencia Infantil	35,8%	33,0%	47,0%	32,4%	29,9%	40,3%
Índice de Dependencia Mayores	13,1%	14,2%	17,5%	15,3%	16,6%	19,2%
Índice de Friz	32,8%	32,0%	26,9%	32,3%	31,7%	37,3%
Indígena	1.899.070	2.009	0	2.265.926	1498	0
Gitano(a) o ROM	0	0	0	5.270	417	0
Raizal del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	44.164	0	0	31.618	185	0
Palenquero (a) de San Basilio	0	0	0	10.539	59	0

Negro (a), Mulato (a), Afrodescendiente, Afrocolombiano (a)	3.003.180	10.044	2	3.520.090	27084	1
Ningún grupo étnico	43.312.080	2.172.784	2.550	46.862.509	2.347.493	2.736
No informa				711.395	29.947	39

Fuente: *Censo Nacional de Población y Vivienda; DANE; Elaboración Propia.*

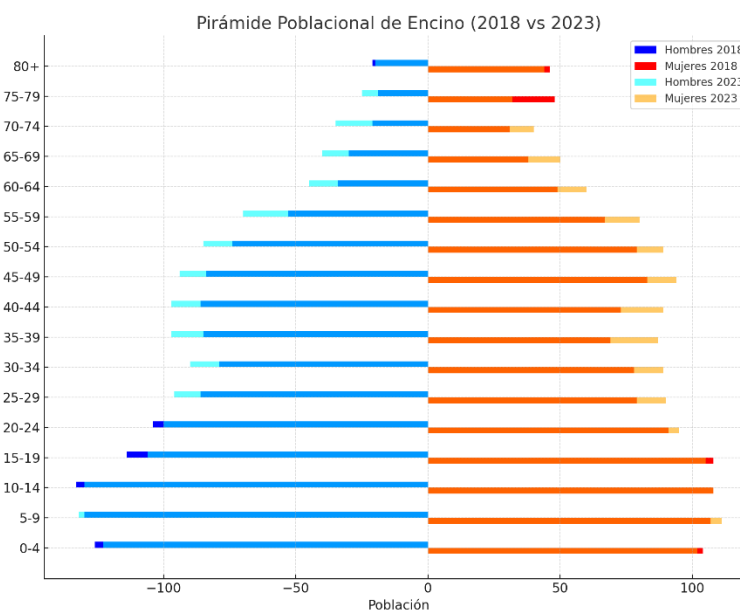
La distribución por género se mantuvo equilibrada en todos los niveles, con un ligero predominio de la población femenina, una tendencia común en muchas regiones del mundo. Sin embargo, el crecimiento más acelerado de la población femenina en comparación con la masculina, especialmente en Colombia, podría implicar la necesidad de abordar con mayor énfasis temas relacionados con la salud de las mujeres, la equidad de género y el empoderamiento económico femenino.

Uno de los cambios más notables entre 2018 y 2023 fue la disminución de los índices de infancia y juventud, acompañada por un aumento significativo en el índice de vejez. En Colombia, el índice de infancia disminuyó del 24.0% al 21.9%, reflejando una reducción en la tasa de natalidad que se repite en Santander y Encino. Este descenso tiene implicaciones directas para la planificación educativa y la provisión de servicios infantiles, que podrían ver una disminución en la demanda en el futuro.

El índice de juventud también experimentó una reducción, lo que indica que la población joven está disminuyendo en proporción. Esta tendencia podría tener efectos en el mercado laboral, donde la fuerza de trabajo joven es vital para la innovación y el crecimiento económico. Encino, en particular, mostró la mayor disminución en estos índices, lo que podría sugerir una migración de jóvenes hacia áreas urbanas en busca de mejores oportunidades.

Por otro lado, el índice de vejez aumentó en todos los niveles, destacándose en Santander, donde pasó del 9.6% al 11.3%. Este aumento en la población mayor plantea desafíos significativos para los sistemas de salud y seguridad social, que deberán adaptarse para atender a una población envejecida con necesidades específicas. El incremento en el índice de envejecimiento, especialmente en Santander (de 43.0% a 55.6%), es un indicativo claro de que la población está envejeciendo a un ritmo acelerado (DANE - Proyecciones de Población).

Figura 3: Pirámide Poblacional Encino Santander 2018 Vs 2023



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE.2018 2024. ASIS 2022. Elaboración Propia

La pirámide poblacional se clasifica como una pirámide de tipo progresiva en 2018 y está haciendo transición a una pirámide estacionaria. Es decir, entre 2018 y 2023, la población de Encino ha mostrado una tendencia de envejecimiento, con un aumento en la proporción de personas mayores de 65 años, especialmente mujeres. Al mismo tiempo, la población joven (0-19 años) ha disminuido, lo que sugiere una posible baja en las tasas de natalidad o migración de familias jóvenes. Los grupos de edad de adultos jóvenes (20-44 años) se observó una reducción, lo que podría indicar que los jóvenes están dejando el municipio en busca de mejores oportunidades educativas, debido a que el municipio no cuenta con instituciones de educación media vocacional o superior. En cuanto a las diferencias de género, las mujeres muestran una mayor longevidad.

3.2 Composición étnica

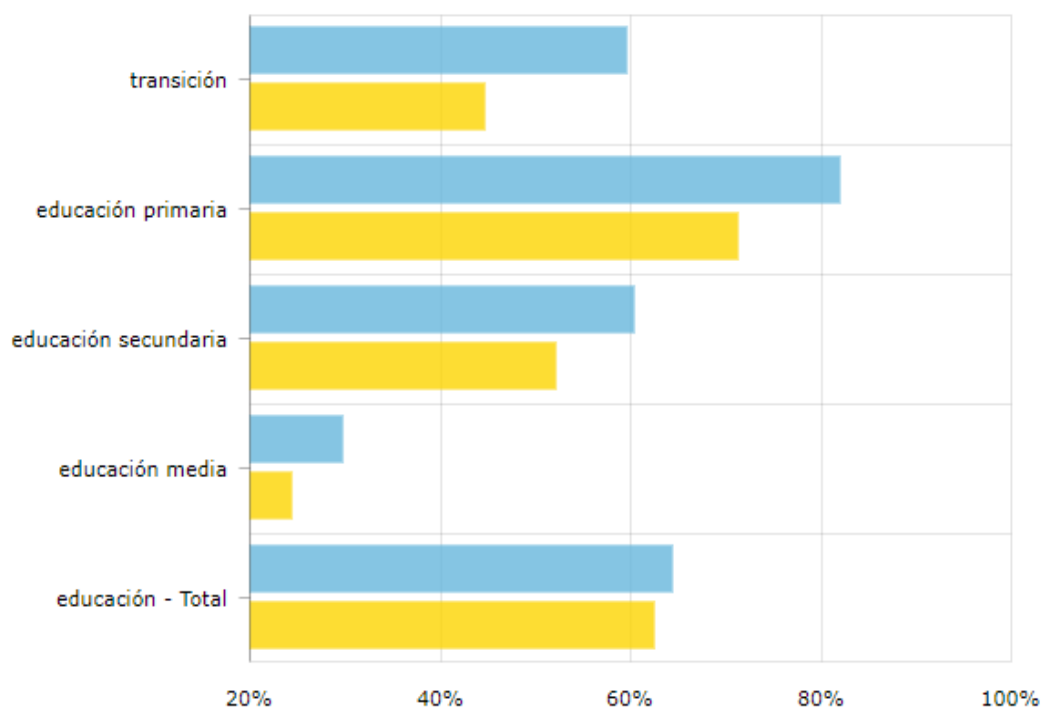
La diversidad étnica en Colombia también experimentó cambios entre 2018 y 2024. La población indígena creció significativamente a nivel nacional, reflejando un aumento en la autoidentificación y el reconocimiento de estas comunidades. Sin embargo, en Santander, la población indígena disminuyó, lo que podría estar relacionado con la migración o cambios en la autoidentificación étnica. Sin embargo, en el municipio de Encino no reporta Población Indígena, negra, multa o afrocolombiana, raizal, rom y palenquero. Desde el ministerio del interior junto a información contrastada con el DANE, el municipio no cuenta con población de origen étnico en resguardos indígenas, ni presencia de estos en el territorio (TerriData: DNP, 2020).

3.3 Educación

El municipio de Encino es un municipio NO Certificado en Educación, por tanto, hace parte de la Secretaría de Educación del Departamento de Santander. Cuenta con el Colegio Técnico Agropecuario como

institución oficial, con una modalidad agropecuaria, compuesta por la sede principal A, Sección secundaria en el casco urbano del municipio y 13 sedes rurales ubicadas en cada una de las veredas del municipio. La educación en Encino y como en la mayoría de los municipios de categoría sexta, los niños de 5 a 10 años cursan su primaria en las escuelas ubicadas cerca a sus viviendas, las cuales son sedes del colegio principal ubicado en el área urbana. El informe de empalme de la alcaldía municipal de Encino, nos indica que En el año 2017 se matricularon 380 estudiantes y para el año 2018, la matrícula se redujo a 321 estudiantes, contando niños de las sedes de primaria y bachillerato, para el 2020 la desagregación de coberturas en educación se encuentra de la siguiente manera:

Figura 4: Población Escolar



Fuente: Ministerio de Educación Nacional 2020.

Según cifras del sistema educativo, es en la Básica secundaria (grados 6 a 9) en donde ocurre la mayor deserción escolar, en promedio se ha mantenido una cifra alta cercana al 8,6%, se deben revisar las causas que originan esta problemática, que son en gran parte niños, niñas y adolescentes del sector rural quienes toman otras opciones y abandonan los estudios. La tasa de deserción intra-anual del sector oficial de Encino (0.81%) se encuentra por debajo de la media nacional (2,52%) y la tasa de repitencia es menor (3,79%) de la media departamental (6,26%) y de la media nacional (6,26%) (Santander, 2020).

3.4 Calidad de vida

La calidad de vida en el municipio de Encino, Santander, se ve afectada por diversos factores relacionados con las dimensiones sociales y poblacionales, tal como se destaca en los documentos del Plan de Desarrollo Municipal y el Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT). En términos de infraestructura y servicios públicos, Encino presenta un déficit significativo en áreas como el acceso a agua potable en la zona rural, la cobertura de recolección de residuos sólidos, y el mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas

residuales (PTAR). Además, se destaca una escasez de vivienda adecuada y un espacio público insuficiente en las áreas urbanas del municipio (CORDEAM & ENCINO, 2023). Desde una perspectiva poblacional, el municipio presenta desafíos significativos en términos de crecimiento demográfico y distribución de la población. La mayoría de los habitantes se encuentra en el área rural (74.5%), lo que genera dificultades en el acceso equitativo a servicios básicos como salud, educación, y transporte (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024).

En términos de la dimensión social, Encino enfrenta retos significativos relacionados con la infraestructura de servicios sociales. Aunque el municipio cuenta con un hospital y dos puestos de salud, estos requieren mejoras en infraestructura y dotación. Además, se necesitan brigadas de salud en las veredas rurales para garantizar un acceso adecuado a los servicios sanitarios (CORDEAM & ENCINO, 2023). La educación también es un área crítica, con solo 3 de las 14 escuelas del municipio cumpliendo con las condiciones adecuadas para la prestación de servicios educativos; las restantes requieren mejoras urgentes. Además, la ausencia de programas culturales y de turismo limita las oportunidades de desarrollo socioeconómico local, afectando el bienestar y la calidad de vida de los habitantes (Plan de Desarrollo Municipal Una Nueva Vía Para El Progreso Vigencia 2024 - 2027 - Alcaldía Municipal de Encino En Santander, 2024).

Estos factores, combinados con la necesidad de mejorar las condiciones de infraestructura y servicios básicos, demuestran que Encino requiere una atención urgente en la planificación estratégica y la inversión en desarrollo social para mejorar la calidad de vida de su población, especialmente en las áreas rurales más vulnerables

3.5 Población víctima

Según nos indica los reportes de la alcaldía municipal, durante la administración 2016-2019 se adelantaron dos programas de reparación integral a la población víctima que correspondieron a los proyectos productivos en la vigencia 2017 en cooperación con la unidad de víctimas que comprendía ganadería doble propósito y talleres psicosociales de recuperación emocional y el 2019 la entrega de proyecto de ganadería levante y talleres psicosociales de recuperación emocional, entregando cobertura a 52 familias víctimas del conflicto residentes en el municipio. El municipio de Encino no fue sujeto de planes de Retornos y Reubicaciones ni de planes de Reparación Colectiva. Tampoco se adelanta ningún proceso de Restitución de tierras y territorios En cuanto a Reparación integral: fondo para la reparación, El municipio no adquirió bienes inmuebles o muebles para la ejecución de programas de reparación a las víctimas del conflicto armado. El municipio no es sujeto de autos o sentencias referente a la implementación de la política pública de víctimas o la atención a población desplazada (Santander, 2020).

4 Gobernabilidad

4.1 Empoderamiento de la ciudad para el control social y participación.

El empoderamiento de la comunidad para el control social y la participación ciudadana es un eje fundamental en el fortalecimiento de la gobernabilidad en el municipio de Encino, Santander, según lo planteado en el Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT). Este empoderamiento se busca alcanzar mediante la promoción de espacios de participación activa, en los que los ciudadanos puedan involucrarse en la toma de decisiones sobre asuntos públicos y en la gestión de los recursos municipales. El objetivo es garantizar que la comunidad tenga un papel activo en la vigilancia del uso de los recursos y en la ejecución de proyectos y políticas locales, fomentando así la transparencia y la rendición de cuentas por parte de las

autoridades municipales. Esta participación ciudadana es vista como una herramienta clave para fortalecer la democracia local, crear confianza en las instituciones y asegurar una gestión pública eficiente y alineada con las necesidades reales de la población (CORDEAM & ENCINO, 2023).

La participación ciudadana en el municipio se consolida a través de las juntas de acción comunal presente en todas las veredas, para un total de 12 juntas y una asociación municipal de juntas, mediante jornadas permanentes de trabajo comunitario, participación en los eventos que programa la administración municipal. Para facilitar este proceso de empoderamiento, se proponen varias estrategias dentro del EOT. Entre ellas, se destaca la creación de mecanismos de consulta y concertación comunitaria, que permitan a los ciudadanos expresar sus opiniones y contribuir a la planificación y desarrollo del municipio. Además, se busca fomentar el uso de tecnologías de la información y plataformas digitales para facilitar la comunicación y participación de los habitantes, asegurando que todos los grupos, incluidos los más vulnerables, tengan acceso a la información y a las decisiones que afectan sus vidas. Estas acciones están dirigidas a fortalecer la gobernabilidad local mediante un enfoque participativo, promoviendo una cultura de control social donde la comunidad tenga el poder y la capacidad de influir de manera directa en la mejora de sus condiciones de vida (CORDEAM & ENCINO, 2023).

4.1.1 Participación política

En el municipio de Encino, la participación política se organiza principalmente a través del Consejo Municipal y otras instancias locales de gobernanza que buscan promover la inclusión y representación de diferentes grupos de la comunidad en los procesos de toma de decisiones. Sin embargo, se identifican varios desafíos en la participación política efectiva, como la necesidad de mejorar la articulación entre las políticas municipales y los lineamientos nacionales, especialmente en el ámbito cultural. A pesar de contar con estructuras de participación como el Consejo Territorial de Cultura, su impacto es limitado debido a la falta de integración con las políticas del Sistema Nacional de Cultura, lo cual restringe su alcance en el desarrollo cultural local (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024).

Para fomentar una participación política más inclusiva y efectiva, es necesario fortalecer estas instancias y promover mecanismos que permitan una mayor participación de la comunidad, especialmente de aquellos sectores que históricamente han tenido menos representación, como las mujeres, los jóvenes y otros grupos vulnerables. Además, se requieren acciones para empoderar a la ciudadanía y mejorar su acceso a los espacios de decisión política, lo que contribuiría a un gobierno más transparente y alineado con las necesidades reales de la población (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024).

4.2 Capacidades de gestión pública

Las capacidades de gestión pública en el municipio de Encino, Santander, son un componente crucial para el desarrollo social y económico local. Según el análisis institucional del Plan de Desarrollo Municipal, se ha identificado la necesidad de fortalecer la estructura administrativa para garantizar una administración pública eficiente y transparente. Actualmente, la gestión pública del municipio enfrenta desafíos como la falta de actualización en la normatividad vigente y el desconocimiento de algunos procesos por parte del personal administrativo, lo que impacta negativamente en la ejecución de proyectos y programas. Para mejorar estas capacidades, se propone una reestructuración que promueva la independencia gerencial de las distintas dependencias municipales, con el fin de optimizar los recursos y asegurar una mayor eficacia en la prestación de servicios a la comunidad (Dimensión Institucional & Alcaldía Municipal, 2024).

Además, el plan destaca la importancia de integrar a la comunidad en los procesos de gestión pública, promoviendo una participación en la toma de decisiones y en la supervisión de la inversión de recursos públicos. Esto no solo implica la creación de espacios democráticos para la discusión y el diálogo, sino también la implementación de mecanismos de control interno que permitan un seguimiento constante de la gestión municipal. La consolidación de estas capacidades administrativas y la inclusión efectiva de la ciudadanía son vistas como pilares fundamentales para alcanzar un desarrollo integral y sostenible en Encino, garantizando que las acciones del gobierno local respondan de manera directa a las necesidades y expectativas de sus habitantes (Dimensión Institucional & Alcaldía Municipal, 2024).

5 Componente institucional

5.1 Oferta de programas de generación de ingresos

El municipio de Encino, en su Plan de Desarrollo Municipal, se enfoca en mejorar las oportunidades de generación de ingresos para sus habitantes a través de diversas iniciativas orientadas a fortalecer la economía local. Una de las estrategias clave es la promoción de proyectos productivos en el sector agropecuario, que busca incentivar a los pequeños agricultores mediante la asistencia técnica, la capacitación y el acceso a recursos necesarios para optimizar sus cultivos y mejorar la comercialización de sus productos. Estas iniciativas están diseñadas para fortalecer la producción local, aumentar la competitividad en el mercado regional y generar empleo en las zonas rurales del municipio (Dimensión Institucional & Alcaldía Municipal, 2024).

Adicionalmente, Encino impulsa programas para fomentar el turismo rural, aprovechando su riqueza natural y cultural como una fuente de ingresos alternativos. Se proponen proyectos que incluyan la capacitación de los habitantes locales en actividades turísticas y la promoción de emprendimientos relacionados con el turismo de naturaleza, como el ecoturismo y el agroturismo. Estas iniciativas buscan diversificar la economía del municipio, mejorar la calidad de vida de sus habitantes y generar oportunidades de empleo para jóvenes y mujeres, promoviendo un desarrollo inclusivo y sostenible en la región (Dimensión Institucional & Alcaldía Municipal, 2024).

5.2 Alianzas público-privadas y responsabilidad social empresarial.

En el municipio de Encino, se han establecido diversas ****alianzas público-privadas**** con el objetivo de promover el desarrollo económico local y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Entre estas alianzas se encuentran los convenios con entidades públicas y privadas para realizar capacitaciones a los habitantes del municipio, enfocándose en mejorar la productividad agrícola y promover el desarrollo ecoturístico. Estas capacitaciones buscan aumentar las competencias técnicas de la población y fomentar actividades económicas sostenibles que generen ingresos y empleo local (CORDEAM & ENCINO, 2023)

Además, el municipio promueve iniciativas de ****responsabilidad social empresarial**** mediante la creación de alianzas productivas que involucren tanto a entidades locales como a actores del sector privado. Estas alianzas están diseñadas para fomentar la transformación y el valor agregado de los productos locales, incentivando procesos de asociatividad que mejoren la competitividad de los pequeños productores en el mercado regional y nacional. También se destacan los proyectos orientados a la mejora de infraestructuras comunitarias, como el desarrollo de agroindustrias y centros de acopio, que buscan fortalecer la economía local y generar oportunidades de empleo (CORDEAM & ENCINO, 2023)

5.2.1 Responsabilidad Social Empresarial RSE.

En el municipio de Encino, la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) no se ha consolidado como una práctica significativa debido a la escasa presencia de empresas en la región. La estructura económica del municipio está mayormente basada en actividades agropecuarias a pequeña escala, realizadas por familias y productores individuales, lo que limita la existencia de empresas formales que puedan adoptar políticas de RSE. Esta situación crea un vacío en la aplicación de prácticas empresariales responsables que podrían contribuir al desarrollo social, económico y ambiental del municipio.

La nulidad de empresas formales en Encino implica que no hay actores privados con la capacidad suficiente para liderar iniciativas de responsabilidad social, como programas de apoyo comunitario, inversiones en infraestructura local o proyectos de sostenibilidad ambiental. La falta de un sector privado robusto también restringe las oportunidades para establecer alianzas público-privadas que fomenten el desarrollo de la región. Por lo tanto, la comunidad depende en gran medida de los recursos y acciones del gobierno municipal y de las organizaciones sociales locales para atender las necesidades sociales y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

6 Componente económico

6.1 Actividades productivas rurales

6.1.1 Agricultura

La producción agrícola está compuesta principalmente por cultivos de Cultivos principales: de café guayaba, papa, yuca, caña, arveja y maíz en un área de 742 ha aproximadamente, correspondiente a un 42% de la producción agropecuaria. El café se constituye en una fuente principal de economía de los pequeños productores (1- 3 hectáreas en promedio) de la mayoría de las veredas: Rionegro, Chapa, Cabuya, Centro, Tumbitá, Poima, Micos y Pericos. En algunos sectores de las veredas Minas y Patios bajo ya se empiezan a cultivar el café con un alto potencial por las condiciones climáticas y ecológicas. Si bien el municipio ha crecido en café, no se puede considera un municipio cafetero, aunque tiene todo el potencial y los recursos para desarrollar una economía campesina basada en la caficultura especial.

En cuanto al cultivo de la Guayaba, aunque registra alta cantidad de hectáreas, se debe aclarar que no se encuentran en áreas exclusivas, sino que se encuentran en potreros y asociados a otros cultivos, en su mayoría de forma espontánea sin que le den el tratamiento de cultivos, sino que hacen parte del paisaje natural que se aprovecha la recolección en época de cosecha para la venta a intermediarios, sin contar la cantidad que se desaprovecha y se pierde sin recoger. La Papa es un cultivo de las veredas de clima frio, se cultiva en las veredas Avendaños, Minas, Patios Alto, Patios Bajo y Canadá, aunque se ha reducido la cantidad de siembra por los altos costos de los agro insumos. La Yuca y Caña, generalmente son cultivos para autoconsumo de las mismas fincas. El cultivo de maíz y arveja son cultivos transitorios.

Figura 5: Cultivos por Área

AREAS DE LOS CULTIVOS	
Cultivo	Has.
CAFÉ	331
GUAYABA	110
PAPA	103
YUCA	59
CAÑA	58
ARVEJA	44
MAIZ	37

Fuente: Tomado del plan de desarrollo encino.

En cuanto a los cultivos de pan coger y de huertas caseras se han disminuido considerablemente, pese a los esfuerzos institucionales de programas de seguridad alimentaria que se han desarrollado en el municipio, lo cual es un problema de seguridad alimentaria que se debe trabajar.

El cultivo de frutales como granadilla, curuba, tomate de árbol, mora son también parte de la economía campesina del sector alto del municipio asociado a las labores de las mujeres rurales e impulsados por programas de seguridad alimentaria y proyectos productivos de instituciones como Parque Nacionales en zona de amortiguación del Santuario de Fauna y Flora.

6.1.2 Producción Pecuaria

El 30% de la producción agropecuaria se dedica a la producción pecuaria, entre las cuales tenemos la cría, levante y ceba de ganado bovino de doble propósito, con prácticas extensivas y poco sostenibles desde el punto de vista ambiental y económico. Se estima que existen alrededor de 18.000 cabezas de ganado.

En las veredas de clima frio, como Avendaños, Canadá, Minas, Patios Alto y Patios Bajo muchas familias viven del sustento diario que les da el ordeño de vacas que oscilan en promedio entre 3 y 5 vacas de leche, y una producción de 5 libros / vaca / día, la cual es muy baja; mientras que, en las demás veredas, con un clima más templado se dedican al levante y ceba de ganado doble propósito de forma extensiva (menos de 1 animal por hectárea) y son comercializados en la plaza de ferias de Charalá.

La base de alimentación de los bovinos es el pastoreo en gramas naturales y de forma extensiva con bajos contenidos proteico, menos de 5% hay algunos sistemas silvopastoriles, bancos de forrajes y pastos de corte. En menor escala, y principalmente para autoconsumo se evidencia la cría de ovinos, caprinos, alevinos y aves de corral (gallinas, pollos y pizcos). El cultivo de peces, especialmente de truchas empieza a tomar fuerza, especialmente en las veredas de minas, patios bajo y avendaños, por la buena disponibilidad del recurso hídrico, aunque son procesos incipientes que presentan inadecuadas instalaciones e infraestructura.

6.1.3 Buenas prácticas agrícolas y pecuarias

En el municipio no se registran predios certificados en buenas prácticas agrícolas por el ICA ni tampoco hay predios certificados en buenas prácticas ganaderas. En cuanto a bovinos, según reportes del ICA, hay 50 predios con autorización sanitaria y de inocuidad.

6.1.4 Actividades Potenciales.

En el municipio de Encino, las actividades agrícolas tienen un gran potencial para contribuir al desarrollo económico y al empleo. Según los estudios realizados, el uso de suelos rurales presenta características ideales para el desarrollo de cultivos agrícolas permanentes y semipermanentes, como el café, la caña panelera, el plátano, el banano y varios frutales. Estas tierras, que ocupan más de 3,000 hectáreas, permiten prácticas agrícolas sostenibles y pueden soportar cultivos intensivos debido a sus buenas condiciones de suelo y clima (EOT Municipal, 2023) (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024).

Entre los cultivos con mayor presencia y potencial en el municipio, el café y la caña panelera son particularmente relevantes, siendo responsables de gran parte de la producción agrícola de la región. Adicionalmente, cultivos como el maíz, la papa y la yuca también juegan un papel importante en la economía local. Estos cultivos no solo son fundamentales para satisfacer las necesidades internas del municipio, sino que también aportan al mercado regional (EOT Municipal, 2023).

Además, Encino cuenta con un sistema de producción agrícola que incluye variedades de cultivos transitorios y permanentes. En particular, la producción de yuca ha mostrado un alto rendimiento en comparación con otros productos, y se ha identificado la necesidad de diversificar la producción agrícola para mejorar la economía municipal. Esta diversificación incluye la implementación de técnicas de conservación del suelo y el aprovechamiento del potencial productivo de las tierras del municipio (Dimensión Institucional & Alcaldía Municipal, 2024).

6.2 Actividades Productivas Urbanas.

A pesar de ser Encino un municipio pequeño en su perímetro Urbano por las características urbanísticas, servicios, loteo y patrones de ocupación que se presentan en las áreas del suelo urbano construido, el casco urbano de Encino se subdivide en cuatro áreas morfológicas homogéneas con el propósito de definir normas comunes a ser aplicadas a todos los predios comprendidos en él.

6.2.1 Zona de Actividad Residencial:

Está conformada por las áreas de uso predominantemente de vivienda, desarrollada alrededor de las áreas de actividad intensiva en comercio. Por las características de su localización en la estructura urbana, estratificación, tamaño de los lotes, volumetría existente, intensidad de usos y densidad habitacional.

6.2.2 Zona de Actividad Múltiple Mixta/ Vivienda-Comercio:

Están conformadas por áreas o zonas que tienen una alta tendencia de mezcla de uso comercial y residencial.

6.3 Cadenas Productivas.

Para impulsar el desarrollo económico del municipio de Encino, Santander, es fundamental establecer cadenas productivas con los productos existentes y crear nuevas oportunidades que aprovechen los recursos locales. Cadena productiva de Agroindustria Lechera y Panela

6.3.1 Cadena productiva de Agroindustria Lechera y Panelera.

Una de las principales actividades económicas es la agroindustria lechera y panelera, donde la producción primaria de leche y caña de azúcar se transforma artesanalmente en queso y panela. Sin embargo, este sector enfrenta limitaciones tecnológicas y de mercado, lo que abre la oportunidad de modernizar los procesos de producción, mejorar la calidad de los productos y expandir la comercialización a nivel regional. Esta cadena productiva comenzaría con la producción primaria, seguida de la implementación de técnicas modernas de transformación, y culminaría en una mayor competitividad en los mercados externos (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024; EOT Municipal, 2023)..

6.3.2 Cadena productiva de Café

El cultivo de café también es un componente clave de la economía local, con 383 hectáreas dedicadas a este producto. A pesar de su importancia, enfrenta desafíos relacionados con la baja tecnificación y bajos rendimientos. Para fortalecer esta cadena productiva, es esencial introducir buenas prácticas agrícolas y tecnificación, que incrementen la productividad y permitan acceder a mercados de café especial mediante certificaciones de calidad. Esta cadena abarcaría desde la mejora en los procesos de cultivo y recolección hasta la exportación de productos de alta calidad (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024; EOT Municipal, 2023)..

6.3.3 Cadena productiva de Yuca y Papa

Otro sector agrícola importante es el cultivo de yuca y papa, que representa una fuente significativa de ingresos para el municipio. La producción actual es considerable, pero está limitada por la falta de infraestructura adecuada para la comercialización y el procesamiento. Una oportunidad viable sería establecer plantas de procesamiento para obtener productos derivados, como el almidón de yuca y papas congeladas. Así, la cadena productiva incluiría tanto la producción primaria como la creación de valor agregado a través del procesamiento, con la intención de expandirse hacia mercados industriales (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024; EOT Municipal, 2023)..

6.3.4 Cadena productiva de Ganado Bovino, Ovino y Porcino.

La producción ganadera también es un sector con gran potencial. El ganado bovino, ovino y porcino representa una importante fuente de ingresos, pero la falta de tecnificación y las dificultades para comercializar directamente con los mercados impiden un mayor crecimiento. Para optimizar esta cadena productiva, es necesario implementar programas de mejoramiento genético y crear asociaciones de productores que eliminen intermediarios, facilitando la comercialización de carne y lana de manera más eficiente (Dimensión Social & Alcaldía Municipal, 2024; EOT Municipal, 2023).

6.4 Demanda laboral urbana y rural presente y anticipada.

El municipio, de acuerdo con sus competencias, incluye acciones para la promoción del empleo decente, erradicación del trabajo infantil y protección de los desempleados y a la vejez. En el 2023 el Municipio de Encino disminuyó la Tasa de Desempleo y empleo informal en un 2%; asimismo se habrá implementado la política pública de Trabajo Decente mediante la articulación del sector público y privado para mejorar las condiciones de los trabajadores, brindando mejores oportunidades y protegiendo a los niños, niñas, adolescentes y familias Encineras.

6.5 Formas de organización productiva urbana y rural.

7 Empleabilidad

Componente Programático Línea Estratégica. Mejor Emprendimiento Y Desarrollo Sostenible Para La Gente

La línea estratégica de emprendimiento sostenible propone acciones para dinamizar la economía local de manera incluyente y sostenible que aproveche el potencial de recursos disponible de manera amigable con el medio ambiente y adaptado a los desafíos del cambio climático.

Se necesita desarrollar el potencial productivo del municipio de Encino, de manera que sean los emprendedores, asociaciones de productores y el sector privado, quienes orientados y apoyados por la administración y demás instituciones públicas y privadas puedan ser generadores de empleo y bienestar para los habitantes del municipio.

Para hacerlo posible es necesario fomentar la formalización predial rural, generar ambientes de inversión pública y privada que promuevan el emprendimiento y la actividad empresarial, tales como el mejoramiento de la infraestructura vial rural, el establecimiento de corredores viales productivos y alianzas estratégicas con los municipios vecinos y empresas del sector, el mejoramiento de la productividad y competitividad de los principales renglones económicos, incluyendo procesos de transformación con innovación, valor agregado y búsqueda de mercados justos, así como la construcción de infraestructura social como centros de acopio y otros espacios comunitarios para el desarrollo social. Estas estrategias permitirán potenciar sectores como la agroindustria y la economía naranja que promueve el plan nacional de desarrollo de la mano del turismo rural y de naturaleza, que tiene todo el potencial para convertirse en uno de los sectores económicos más importantes para la generación de empleos directos e indirectos en el municipio.

Así se plantean estrategias de inclusión social y productiva de la población rural que representa el 80% de total de la población del municipio, la promoción de la mujer rural, y que hace parte de la agenda de innovación y el aprovechamiento del capital natural como activo estratégico de la nación que contempla el Plan Nacional de Desarrollo.

Tabla 4: Distribución de Programas por Sectores asociados a la Línea Estratégica No. 2- Mejor Emprendimiento y desarrollo Sostenible para la Gente.

No.	Sector KTP	Programa personalizado del Plan	Programas Presupuestales Asociados al Sector - KTP
1	Transporte	Mejor Educación para la Gente	Infraestructura red vial regional
			Seguridad de Transporte
			Prestación de servicios de transporte público de pasajeros
2	Sector Agropecuario y Desarrollo Rural	Mejor Desarrollo Rural para la Gente	Inclusión productiva de pequeños productores rurales
			Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales
			Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural
			Aprovechamiento de mercados externos
			Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria
			Infraestructura productiva y comercialización
			Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria
3	Comercio, Industria y Turismo	Mejor Turismo Sostenible para la Gente	Productividad y competitividad de las empresas colombianas
4	Trabajo	Mejor Emprendimiento para la Gente	Protección social
			Generación y formalización del empleo
			Formación para el trabajo
			Derechos fundamentales del trabajo y fortalecimiento del diálogo social
5	Ciencia, Tecnología e Innovación	Mejor Innovación para la Gente	Generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación
6	Minas y Energía	Mejor Energía para la Gente	Consolidar el mercado de gas combustible a nivel residencial, comercial e industrial
			Consolidación productiva del sector de energía eléctrica
7	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Mejor Ambiente y Desarrollo Sostenible para la Gente	Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos
			Ordenamiento Ambiental Territorial
			Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima

Fuente: Elaboración Propia

7.1 Empleo generado por los diferentes sectores

A nivel general la Organización Internacional del Trabajo – OIT muestra que en el periodo 2010-2013 las ramas con mayor crecimiento en el nivel de empleo global fueron; hoteles y restaurantes (+3,79%), actividades inmobiliarias (+3,27%), actividades financieras (+3,16%) y construcción (+2,5%). En conjunto estos cuatro sectores abarcan el 17,3% del empleo global, siendo el sector de la construcción el de mayor participación con un 8,4%. Sin embargo, en lo que concierne a los sectores con mayor peso dentro del

empleo total, la agricultura (29,6%) tuvo un decrecimiento en el periodo 2010-2013 del 0,75% y la industria (11,6%) exhibió un modesto crecimiento del 0,29% el mismo periodo.

7.2 Rutas de empleabilidad

La primera ruta es la de empleabilidad en la agroindustria lechera y panelera, que incluye formación en el procesamiento de productos lácteos (quesos, yogures) y producción de panela, con énfasis en la modernización de procesos y el uso de tecnología. Las oportunidades laborales abarcan desde operarios de producción hasta personal de ventas y logística para la comercialización en mercados locales y regionales. Asimismo, se considera el fortalecimiento mediante el apoyo a emprendimientos familiares o cooperativas para aumentar la escala de producción y facilitar la inserción en mercados más amplios. La segunda ruta es en la producción de café, donde se ofrecería capacitación en técnicas de cultivo sostenible, certificación en café de especialidad y manejo postcosecha, con oportunidades laborales en recolección, procesamiento y comercialización de café, así como en cooperativas que busquen expandir el comercio de café de especialidad en mercados internacionales. Además, se fortalecería la cadena de valor mediante la creación de puestos para agrónomos, técnicos en calidad de café y emprendedores. La tercera ruta corresponde al cultivo y procesamiento de yuca y papa, con formación en técnicas de cultivo eficiente y el uso de tecnologías para mejorar la productividad, así como capacitación en el procesamiento industrial para generar productos derivados, como almidón y alimentos congelados. Las oportunidades laborales incluyen empleos en el cultivo, manejo de maquinaria, procesamiento de alimentos, logística y ventas, además de técnicos especializados en control de calidad y operarios de plantas de procesamiento. Para fortalecer esta ruta, se impulsaría la creación de microempresas o cooperativas que participen en el procesamiento y la comercialización. La cuarta ruta es en ganadería, que abarca formación en manejo ganadero, mejoramiento genético y técnicas de producción más sostenibles, generando oportunidades laborales en la producción ganadera (bovina, ovina, porcina), mejoramiento genético, manejo sanitario, y comercialización de carne, leche, lana y otros productos derivados. Además, se fortalecería a los pequeños productores mediante la creación de asociaciones de ganaderos que faciliten la comercialización sin intermediarios. La quinta ruta es en turismo rural y ecológico, con programas de formación turística, administración de hospedajes rurales, ecoturismo y sostenibilidad ambiental. Las oportunidades laborales incluyen empleos como guías turísticos, operadores de turismo, administradores de alojamientos rurales, personal en centros de conservación y servicios relacionados con el turismo, como restauración, ventas de artesanías y productos locales. Además, se fortalecería mediante la creación de empresas de turismo rural, centros de visitantes y capacitación a la comunidad en atención al turista. Finalmente, la sexta ruta es en proyectos de conservación ambiental y manejo de recursos hídricos, que incluye formación en manejo de recursos naturales, conservación de ecosistemas y proyectos ambientales sostenibles. Esta ruta genera oportunidades laborales en proyectos de conservación ambiental, restauración de ecosistemas, monitoreo de recursos hídricos y gestión de áreas protegidas y turismo ecológico. Se fortalecería mediante la creación de alianzas con entidades ambientales para proyectos de empleo verde y el desarrollo de servicios de ecoturismo que beneficien a la comunidad local.

8 Bibliografía

Alcaldía Municipal de Encino. (2005). *Esquema de Ordenamiento Territorial-Municipio de Encino*.

Alcaldía Municipal de Encino en Santander. (2020). <http://www.encino-santander.gov.co/>

CORDEAM, & ENCINO. (2023). *DOCUMENTO RESUMEN DEL ESQUEMA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL MUNICIPIO DE ENCINO SANTANDER*.

DANE - *Proyecciones de población*. (n.d.). Retrieved August 24, 2023, from <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>

Departamento Nacional de Planeación. (n.d.). Retrieved August 23, 2023, from <https://www.dnp.gov.co/>

Dimension Institucional, & Alcaldia Municipal. (2024). *“Plan De Desarrollo Municipal.”* www.concejo-encino-santander.gov.co

Dimensión Social, & Alcaldia Municipal. (2024). *Plan de Desarrollo Municipal*. www.concejo-encino-santander.gov.co

Documentos Sisbén. (n.d.). Retrieved August 23, 2023, from <https://www.sisben.gov.co/Paginas/documentos-sisben.aspx>

Encino-plan desarrollo Encinero 2020_2023. (n.d.).

EOT Municipal. (2023). *DIAGNOSTICO_TERRITORIAL*.

Festival que los llevará A vuelo de pájaro - Alcaldía Municipal de Encino en Santander. (2023). <http://www.encino-santander.gov.co/noticias/festival-que-los-lleva-a-vuelo-de-pajaro>

La secretaria de planeación e infraestructura y el alcalde municipal de Encino asistieron a la capacitación virtual convocada por la CAS - Alcaldía Municipal de Encino en Santander. (n.d.). Retrieved August 27, 2023, from <http://www.encino-santander.gov.co/noticias/la-secretaria-de-planeacion-e-infraestructura-y-el-alcalde>

Plan de Desarrollo Municipal Una Nueva Vía Para El Progreso Vigencia 2024 - 2027 - Alcaldía Municipal de Encino en Santander. (2024). <https://www.encino-santander.gov.co/planes/plan-de-desarrollo-municipal-una-nueva-via-para-el-progreso>

Santander, A. M. de E.-. (2020). *Plan de desarrollo municipal 2020 - 2023 : alcaldía de la gente*. <https://repositoriocdim.esap.edu.co/handle/123456789/24485>

TerriData :: DNP. (2023). <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/perfiles/68264/4>